

# Microsoft Enterprise Project Management 2007 (EPM)

Colaborando en la administración de proyectos



Microsoft Office Enterprise Project Management (EPM) es un proyecto de colaboración total, que ayuda a las empresas a obtener visibilidad, previsión y control en todas sus tareas, aumentando la toma de decisiones, mejorando la alineación con la estrategia de negocio, maximizando la utilización de recursos, y ayudando a incrementar la eficacia operativa. Con la implementación de este producto, la compañía puede administrar y coordinar de forma más efectiva el trabajo, desde planes concretos hasta programas complejos, a lo largo del ciclo de vida del proyecto. A continuación describimos las principales formas en las que la solución EPM 2007 le puede ayudar a administrar el trabajo de su empresa de manera inteligente.

### Alineación de personas con estrategias

Para alcanzar los objetivos estratégicos, la solución EPM 2007 le ayuda a identificar, dar prioridad e invertir en proyectos y programas con el seguimiento de presupuestos. Esto proporciona una funcionalidad mejorada para asignar recursos humanos y para administrar proyectos y programas en línea con objetivos estratégicos. A continuación, evaluando y ajustando periódicamente su cartera de proyectos y alineando recursos, podrá optimizar la productividad de la inversión.

### Mejora de la Inteligencia empresarial

La solución EPM 2007 le ayuda a supervisar el rendimiento, visualizar tendencias, administrar riesgos e identificar carencias. Utilice los servicios de informes de datos para compartir información mediante las herramientas de elaboración de informes empresariales más comunes, como Microsoft Office Excel y una variedad de tarjetas de resultados empresariales. El cubo integrado que forma parte de la solución EPM es extensible y proporciona un vínculo de datos para crear tarjetas de puntuación y escritorios digitales, con el fin de facilitar la toma de decisiones mejor fundadas sobre proyectos existentes, intercambios y nuevas oportunidades.

### Comunicación y colaboración fluidas

Debido a que las organizaciones son cada

vez más diversas, tanto cultural como geográficamente, es fundamental lograr una comunicación clara para que los equipos compartan los objetivos y trabajen juntos de manera eficaz. Tanto los clientes Web como las conocidas aplicaciones de Microsoft Office permiten el acceso a información clave del proyecto empresarial para lograr que los equipos compartan sus conocimientos y colaboren sin problemas para finalizar el trabajo dentro del plazo de entrega, ajustando sus actividades rápidamente para acomodar cambios y actualizaciones del proyecto.

### Administración eficaz de los recursos

Muchas empresas luchan por distribuir los recursos de modo eficaz, lo que conduce a un incremento en los costos y a retrasos en los proyectos. La solución EPM 2007 le ayuda a valorar las necesidades de forma precisa para distribuir los recursos eficazmente hoy y crear planes futuros para la empresa, con el objetivo de contar con las personas adecuadas en los proyectos de mayor prioridad para proporcionar una entrega óptima. Puede realizar un seguimiento de la disponibilidad, la utilización y el progreso del trabajo mediante horarios.

### Administración del ciclo de vida del proyecto

Proponga e inicie proyectos en el cliente Web. A medida que estas propuestas obtengan aprobación o se conviertan en iniciativas más importantes desde el punto de vista estratégico, podrá "ascenderlas" a proyectos en Microsoft Office Project Server 2007 para realizar un seguimiento de presupuestos y recursos que de otro modo podrían pasar inadvertidos. Cuando el proyecto se complete, podrá llevar un seguimiento del trabajo en las operaciones que queden por hacerse como planes de actividades en el cliente Web. Puede obtener una visión global de todas las carteras de trabajo de su empresa en todas las fases para mejorar la toma de decisiones.

### Administración de lo simple y de lo complejo

Para los trabajos simples puede utilizar la lista de tareas de proyectos de la tecnología Microsoft Windows SharePoint Services o los planes de actividades de Microsoft Office



Project Web Access 2007. Éstos se pueden migrar a proyectos completos. Con los programas puede administrar fácilmente trabajos complejos en los que se incluyen varios sub-proyectos, y las dependencias existentes entre ellos de una manera coordinada. También puede administrar carteras de proyectos y programas.

#### Mejora continua de los procesos

Las organizaciones tienden a estandarizar cada vez más sus procesos para aumentar la efectividad de las operaciones y mejorar la gestión de los proyectos. La solución EPM 2007 le permite implementar los procesos repetibles mediante plantillas, perfeccionarlos en función de las prácticas recomendadas y capturar estos procesos mejorados en una guía de proyectos personalizada. Puede

La solución EPM 2007 le ayuda a supervisar el rendimiento, visualizar tendencias, administrar riesgos e identificar carencias.

desarrollar y aplicar flujos de trabajo automatizados para reducir costos, acortar el tiempo y aumentar la calidad.

#### Contrataciones estratégicas

Sin comprender las cargas de trabajo y capacidades a largo plazo, las empresas pueden experimentar ciclos de contrataciones y despidos incompetentes, lo que resulta en la pérdida de conocimientos y en la baja moral de los empleados. Al proporcionar visibilidad del total de los compromisos de trabajo y capacidades de recursos, la solución EPM 2007 le ayuda a crear planes de recursos para alinear las contrataciones y subcontrataciones estratégicas con los objetivos empresariales a largo plazo.

#### Conseguir más de las inversiones tecnológicas existentes

La solución EPM 2007 está integrada en la tecnología de Microsoft Windows Server, Microsoft SQL Server y Windows SharePoint Services, con el fin de que pueda sacar el mayor provecho de las habilidades de su empresa en estas tecnologías de Microsoft.

También incluye una integración predefinida con Microsoft Office System, planeamiento de recursos empresariales (ERP, Enterprise Resource Planning) y la plataforma de colaboración de Microsoft. La bien definida interfaz de programación de aplicaciones (API) de Office Project Server, el modelo de eventos y otras herramientas, la convierten en una plataforma extensible para administrar el trabajo.

#### Devolución verdadera de la inversión

Al permitir una mayor productividad de los empleados, ciclos de tiempo más rápidos, costos reducidos y mejoras en la administración de los tiempos, la solución EPM 2007 proporciona una devolución sustanciosa y positiva de su inversión. En la administración de carteras de TI, el software puede reducir el costo en un 2-5 por ciento, mejorar la produc-

tividad en un 25-20 por ciento, e incrementar el 10-15 por ciento de los presupuestos a proyectos más estratégicos. Al desarrollar nuevos productos y sacarlos al mercado, los que mejor hayan aplicado procesos y tecnología de forma rigurosa a sus actividades de investigación, desarrollo y comercialización, pueden reducir el plazo de comercialización en más del 30 por ciento.

En definitiva, una conclusión sobre Microsoft Office Enterprise Project Management es que se trata de una solución de colaboración para empresas muy efectiva, que le ayudará a coordinar y administrar sus proyectos de negocio de manera óptima.

**Para obtener más info sobre esta solución, envíe un e-mail a: [bsknow@bs.com.ar](mailto:bsknow@bs.com.ar).**

**Pablo Vázquez**

**Consultor**

**División Consultoría**

**BS - Buffa Sistemas**

